



ANALISIS DEL PERFIL SOCIOLÓGICO DEL GABINETE INICIAL 2023

Parte 2: Subsecretarías



Análisis del perfil sociológico del gabinete inicial 2023

Parte 2: SUBSECRETARÍAS

Investigadoras

Ayelén Flores¹

Ayelen Paz²

Belén Massi³

Jimena Molina⁴

Rafaela Lescano⁵

Publicación de la Escuela de Gobierno de la Provincia del Chaco. Copyright © Escuela de Gobierno de la Provincia del Chaco, 2023. Todos los derechos reservados.

Esta publicación debe citarse como: Flores A. Massi B. Molina J. Lescano, R. y Paz A. *“Análisis del perfil sociológico del gabinete inicial 2023. Parte 2: Subsecretarías”* y puede reproducirse sin autorización previa. Solo se solicita que sea mencionada la fuente.

¹ Abogada por la UNNE, Magíster en Desarrollo por la Universidad Autónoma de Barcelona.

² Estudiante de la Licenciatura en Comunicación Social - UCES.

³ Profesora en Ciencias de la Educación por la UNNE y estudiante de la Licenciatura en Ciencias de la Educación por la misma universidad.

⁴ Abogada (UNNE). Profesora en Lengua y Literatura (UNNE). Docente titular en la cátedra de Lengua y Cultura Griegas e investigadora categoría V (Facultad de Humanidades UNNE–Secretaría General de Ciencia y Técnica). Magíster en género y políticas públicas (FLACSO-PRIGEPP).

⁵ Licenciada en Relaciones Laborales por la UNNE, maestrando en Gobierno y Economía Política (UNSAM-EGCH).

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	1
CONFIGURACIÓN DE LAS DEPENDENCIAS DEL GABINETE PROVINCIAL INICIAL.....	2
ANÁLISIS SOCIOLÓGICO DE LOS SUBSECRETARIOS DEL GABINETE PROVINCIAL INICIAL.....	4
PERFIL SOCIODEMOGRÁFICO: EDAD, SEXO Y LUGAR DE NACIMIENTO....	5
PERFIL EDUCATIVO DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL.....	7
PERFIL OCUPACIONAL DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL....	8
ANEXO.....	11

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo analiza la configuración y el perfil sociológico de los miembros de segunda línea que componen el gabinete inicial del gobernador Leandro Zdero, complementando el informe *“Análisis del Perfil Sociológico del Gabinete Inicial del Chaco 2023”*. (Disponible en <https://escueladegobierno.chaco.gob.ar/wp-content/uploads/2023/12/perfil-sociologico-gabinete-inicial-2023.pdf>). A su vez, es el segundo estudio que aborda el análisis de la estructura de mandos medios del gabinete inicial del Chaco, siendo el primero el de la gestión anterior *“Análisis del Perfil Sociológico del Gabinete Inicial del Chaco 2019”* (Disponible: <https://escueladegobierno.chaco.gob.ar/wp-content/uploads/2023/09/gabinete-segundo-informe.pdf>).

En este informe se presentan los resultados de un conjunto de variables (edad, género, lugar de procedencia, nivel educativo alcanzado, tipo de carrera elegida y trayectoria laboral) de cada uno de los 48 subsecretarios designados hasta la fecha de cierre de este informe para integrar el gabinete inicial. La revisión de fuentes primarias (curriculum vitae) y secundarias (decretos de designación) de los funcionarios permitió realizar un análisis estadístico descriptivo de diversas dimensiones. En el primer apartado se presenta la configuración de las 49 jurisdicciones. Seguidamente, se realiza un análisis sociológico de los perfiles de los 48 subsecretarios en funciones (ya que aún no se designó titular de la subsecretaría de Descentralización Educativa del MECCyT) desde tres perspectivas: perfil sociodemográfico, perfil educativo, y trayectoria ocupacional.

CONFIGURACIÓN DE LAS DEPENDENCIAS DEL GABINETE INICIAL

Los ocho (8) ministerios y las tres (3) secretarías que componen el gabinete inicial del gobernador Leandro Zdero cuentan con un total de cuarenta y nueve (49) subsecretarías, que se distribuyen de la manera expuesta en el cuadro a continuación.

TABLA N°1: CANTIDAD DE SUBSECRETARÍAS POR DEPENDENCIA

Dependencias	Cantidad de inscripciones a subsecretarías
Ministerio de Gobierno, Justicia, Trabajo y Derechos Humanos	8
<ul style="list-style-type: none"> • Subsecretaría de Asuntos Registrales • Subsecretaría de Trabajo • Subsecretaría de Protección Civil • Subsecretaría de Gobierno • Subsecretaría de Género y Diversidad • Subsecretaría de Derechos Humanos • Subsecretaría de Justicia • Subsecretaría de Pueblos Originarios 	
Ministerio de Hacienda y Finanzas	2
<ul style="list-style-type: none"> • Subsecretaría de Hacienda • Subsecretaría de Coordinación de Gabinete Económico 	
Ministerio de la Producción y el Desarrollo Económico Sostenible	5
<ul style="list-style-type: none"> • Subsecretaría de Ganadería y Producción Animal • Subsecretaría de Desarrollo Forestal • Subsecretaría de Coordinación, Producción y Desarrollo Sustentable • Subsecretaría de Desarrollo Territorial • Subsecretaría de Ambiente 	
Ministerio de Salud	5
<ul style="list-style-type: none"> • Subsecretaría de Programación y Gestión Estratégica • Subsecretaría de Regulación y Fiscalización • Subsecretaría de Coordinación Presupuestaria y Financiera • Subsecretaría de Promoción de la Salud y Prevención de Enfermedades • Subsecretaría de Red de Servicios de Salud 	
Ministerio de Infraestructura, Obras y Servicios Públicos	5
<ul style="list-style-type: none"> • Subsecretaría de Proyecto y Planeamiento 	

• Subsecretaría de Obras Públicas	
• Subsecretaría de Coordinación Presupuestaria y Financiamiento	
• Subsecretaría de Energía y Servicios Públicos	
• Subsecretaría de Transporte y Logística	
Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología	4
• Subsecretaría de Educación	
• Subsecretaría de Ciencia y Tecnología	
• Subsecretaría de Coordinación Presupuestaria y Financiera	
• Subsecretaría de Descentralización Educativa	
Ministerio de Seguridad	6
• Subsecretaría de Seguridad Pública	
• Subsecretaría de Investigación Criminal	
• Subsecretaría de Seguridad Vial	
• Subsecretaría de Participación Ciudadana	
• Subsecretaría de Asuntos Jurídicos	
• Subsecretaría de Narcotráfico	
Ministerio de Desarrollo Humano	7
• Subsecretaría de Economía Para El Desarrollo	
• Subsecretaría de Economía Y Políticas Sociales	
• Subsecretaría de Participación Ciudadana	
• Subsecretaría de Niñez Adolescencia Familia Y Adultos Mayores	
• Subsecretaría de Planificación Estratégica Y Financiera	
• Subsecretaría de Desarrollo Humano	
• Subsecretaría de Juventud	
Secretaría General de la Gobernación	4
• Subsecretaría de la Casa del Chaco	
• Subsecretaría de Legal y Técnica	
• Subsecretaría de Gestión Pública	
• Subsecretaría General de la Gobernación	
Secretaría de Asuntos Estratégicos	1
• Subsecretaría de Municipios	
Secretaría de Coordinación de Gabinete	2
• Subsecretaría de Modernización Del Estado	
• Subsecretaría de Planificación Estratégica	
TOTAL	49

Fuente: Elaboración propia en base a mapa del estado

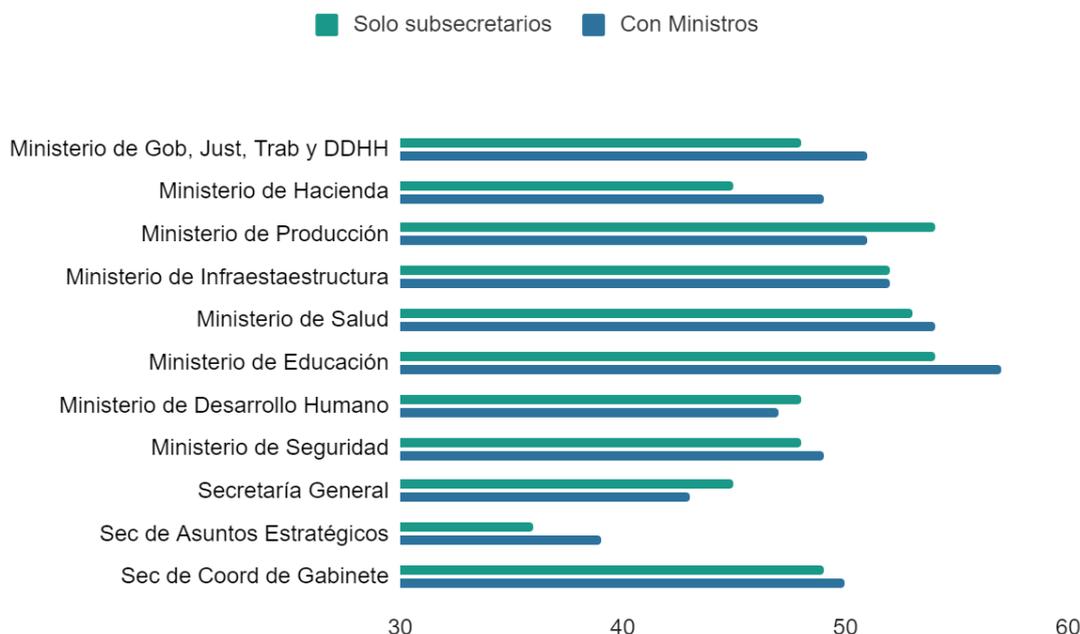
ANÁLISIS SOCIOLÓGICO DE LOS SUBSECRETARIOS DEL GABINETE PROVINCIAL INICIAL

Los perfiles sociológicos de los cuarenta y ocho (48) subsecretarios designados hasta la fecha fueron analizados en base a tres dimensiones: sociodemográfica, educativa y profesional/ocupacional.

PERFIL SOCIODEMOGRÁFICO: EDAD, SEXO Y LUGAR DE NACIMIENTO

La edad promedio de acceso al cargo de los subsecretarios es de 48 años (gráfico N°1). Del conjunto es posible observar que tanto la Secretaría de Asuntos Estratégicos como el Ministerio de Hacienda y Finanzas son los que incorporaron los funcionarios más jóvenes, por debajo del promedio de edad. Caso opuesto sucede en el Ministerio de la Producción y Desarrollo Económico Sostenible, en el Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología y en el Ministerio de Salud, dependencias conformadas por integrantes cuyas edades superan los 50 años.

GRÁFICO N°1: EDAD PROMEDIO DE ACCESO AL CARGO

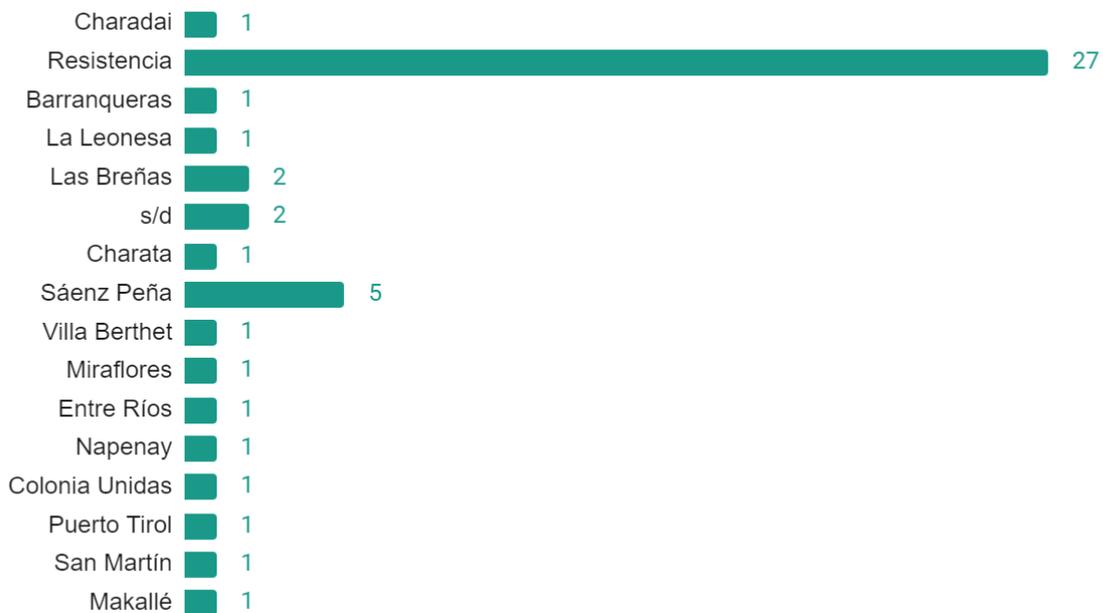


Fuente: Elaboración propia en base a CV

Ahora bien, si incorporamos a los responsables máximos de las distintas subsecretarías se observa que la edad promedio para algunos casos particulares no

se modifica sustancialmente. En concreto, se ve una variación de 1 a 3 años aproximadamente, lo que permite afirmar que los subsecretarios de cada ministerio se encuentran relativamente cerca de las edades de sus ministros.

GRÁFICO N°2: LUGAR DE NACIMIENTO DE SUBSECRETARIOS



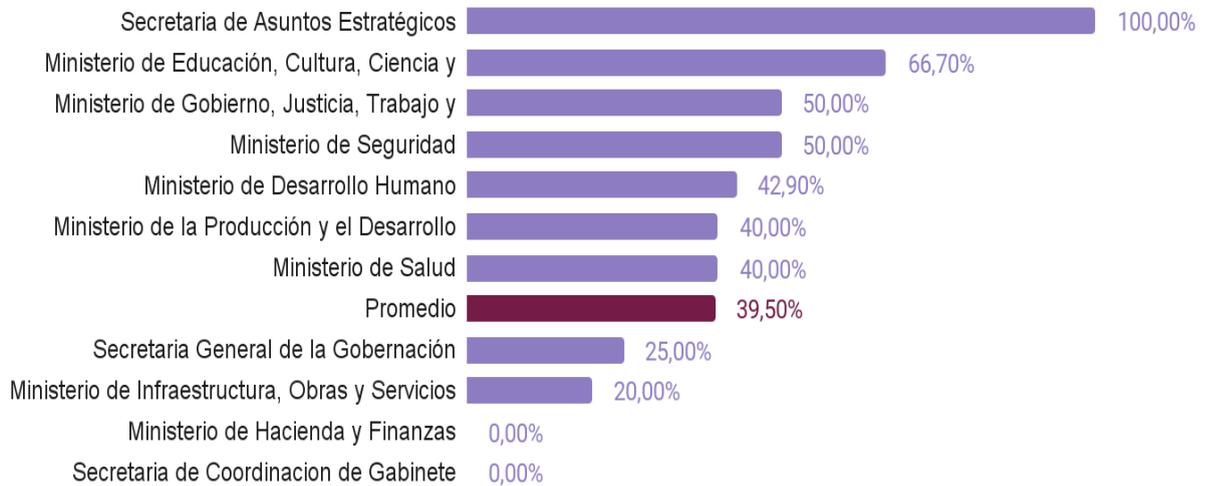
Fuente: Elaboración propia en base a CV.

En cuanto al lugar de procedencia de los subsecretarios, es posible observar que 27 de los 48 provienen de la ciudad capitalina. Cinco de ellos son oriundos de la Presidencia Roque Sáenz Peña y el resto de otras localidades del interior de la provincia. Por último, uno de los funcionarios analizados proviene de la provincia de Entre Ríos.

Como se observa en el gráfico N°3, el grado de participación femenina en las distintas dependencias estudiadas resulta heterogénea. En promedio es del 39,5%, ligeramente por debajo de los porcentajes manejados por la nueva composición de la Cámara de Diputados provincial. Particularmente, el Ministerio de Gobierno, Justicia, Trabajo y Derechos Humanos y el Ministerio de Seguridad presentan una distribución de género equitativa (50-50), mientras que en el Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología la participación de mujeres es del 66,7% y

en la Secretaría de Asuntos Estratégicos es del 100%, ya que la única Subsecretaría tiene al frente a una mujer.

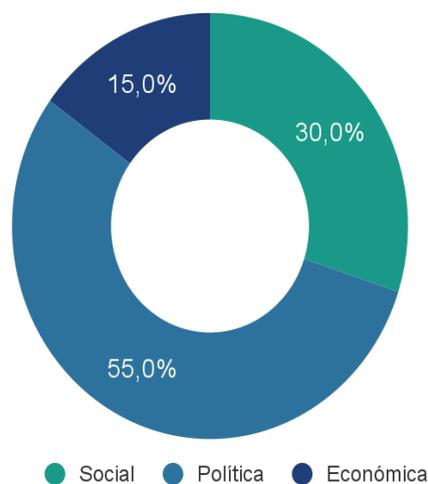
GRÁFICO N°3: PARTICIPACIÓN FEMENINA POR DEPENDENCIA



Fuente: Elaboración propia en base a Decretos de designación.

Por otro lado, las subsecretarías que componen el Ministerio de Hacienda y Finanzas y la Secretaría de Coordinación de Gabinete están encabezadas enteramente por titulares varones.

GRÁFICO N°4: DISTRIBUCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN FEMENINA POR ÁREA DE GOBIERNO



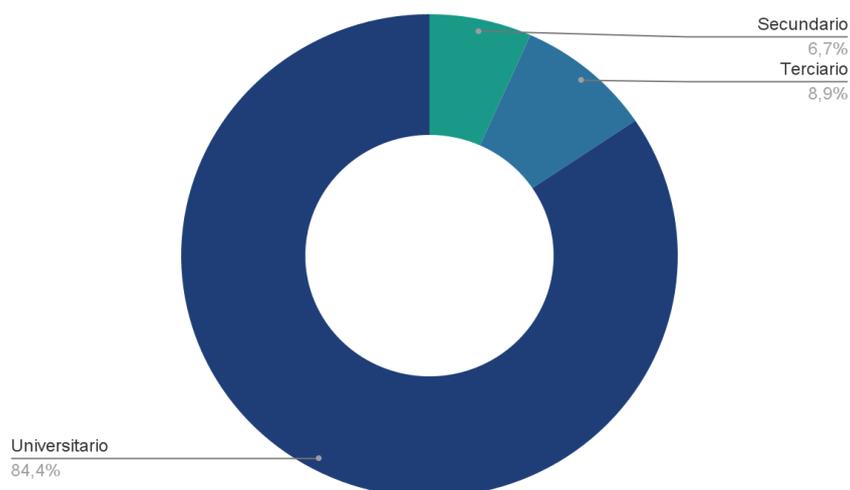
Fuente: Elaboración propia en base a Decretos de designación.

De la distribución total de mujeres en las carteras, se observa una mayor presencia femenina en el ámbito político¹, ya que la mitad de subsecretarías desempeñan un cargo en esta área. Por otro lado, en el área social la presencia de mujeres disminuye al 30% y a un 15% en las carteras relacionadas a lo económico.

PERFIL EDUCATIVO DE TITULARES DE SUBSECRETARÍAS

Los funcionarios que integran las distintas subsecretarías presentan un elevado nivel educativo: **el 84,4% cuenta con título universitario**, el 8,9% con estudios terciarios y un 6,7% han alcanzado el nivel medio. Además, quienes cuentan con títulos de grado han realizado diversos estudios de posgrados (incluyendo diplomaturas, maestrías, especializaciones o doctorados).

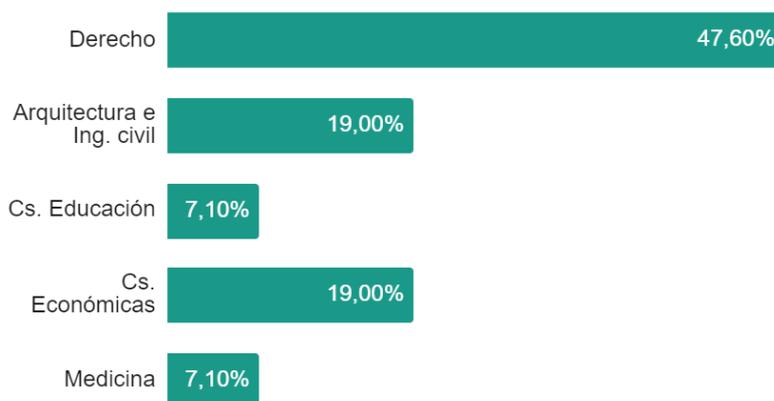
GRÁFICO N°5: MÁXIMO NIVEL EDUCATIVO ALCANZADO DE LOS SUBSECRETARIOS



Fuente: Elaboración propia en base a Decretos de designación.

¹ Los Ministerios y Secretarías fueron agrupadas en tres áreas de gestión. Las mismas se encuentran integradas de la siguiente manera: **Área Económica:** Ministerio de Hacienda y Finanzas; Ministerio de la Producción y el Desarrollo Económico Sostenible; Ministerio de Infraestructura, Obras y Servicios Públicos. **Área Política:** Ministerio de Gobierno, Justicia, Trabajo y Derechos Humanos; Ministerio de Seguridad; Secretaría General de la Gobernación; Secretaría de Asuntos Estratégicos; Secretaría de Coordinación de Gabinete. **Área Social:** Ministerio de Salud; Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología; Ministerio de Desarrollo Humano.

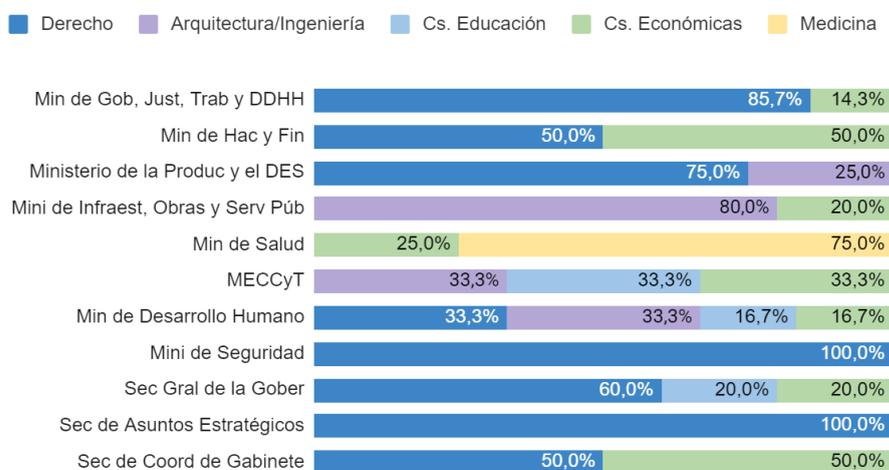
GRÁFICO N°6: CARRERA DE GRADO DE LOS SUBSECRETARIOS



Fuente: Elaboración propia en base a Decretos de designación de titulares.

Las disciplinas en las que se ha formado la gran mayoría de los responsables de las subsecretarías pertenecen al campo del Derecho (47,6%), abarcando las carreras de Abogacía y Escribanía. En segundo lugar, encontramos las carreras de Arquitectura, Ingeniería Civil e Ingeniería Electrónica (19%) y la de Contador Público en el campo de las Ciencias Económicas (19%). Ahora bien, al seleccionar a los responsables de las subsecretarías con carrera de grado y agruparlos según la dependencia a la que pertenecen, se visualiza la siguiente configuración en las distintas áreas:

GRÁFICO N° 7: CARRERA DE GRADO DE LOS SUBSECRETARIOS SEGÚN DEPENDENCIA



Fuente: Elaboración propia en base a CV

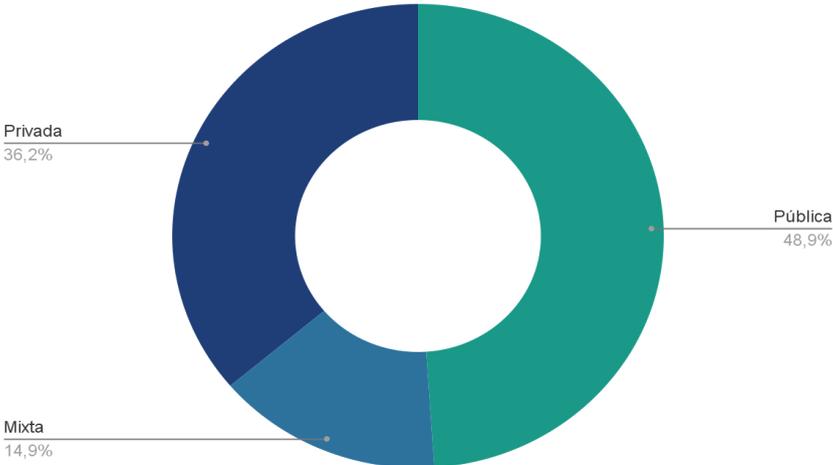
PERFIL OCUPACIONAL DE LOS SUBSECRETARIOS

En el conjunto de subsecretarios se observa una marcada presencia de individuos que desarrollaron exclusivamente sus trayectorias ocupacionales en el ámbito público, ya que un 48,9% presenta una “trayectoria pública pura”. Además, un 14,9% de los funcionarios alternaron entre cargos públicos-privados (trayectoria pública-privada); mientras que sólo un 36,2% proviene del sector privado.

En todas las subsecretarías se evidencia una participación de funcionarios con distintas trayectorias, tanto públicas como privadas o mixtas. No obstante, el Ministerio de Producción y Desarrollo Económico Sostenible es el que presenta mayores funcionarios con trayectorias privadas en concordancia con el titular de la cartera ministerial.

Cinco de cada diez funcionarios se desempeñaron en el sector público antes de ser designados en su posición actual, destacándose por ejemplo: Víctor Hugo Maldonado (Subsecretario de Derechos Humanos) fue diputado nacional y provincial y Defensor del Pueblo en la provincia, Carina Noemí Batalla (Subsecretaria de Participación Ciudadana) fue diputada provincial, Mario Adolfo Díaz (Subsecretario de Transporte y Logística) fue presidente del Consejo de Resistencia; Rafael Bruno Acuña (Subsecretario de Seguridad Vial) y Sebastián Carlos Villalonga (Subsecretario de Hacienda) fueron secretarios de gobierno del municipio de Sáenz Peña y, por último, Gustavo Ariel Santo (Subsecretario de protección civil) fue concejal en la localidad de Charata).

**GRÁFICO N°8: TIPO DE TRAYECTORIA OCUPACIONAL DE LOS
SUBSECRETARIOS**



Fuente: Elaboración propia en base a Curriculum Vitae.

ANEXO
SUBSECRETARIOS DEL GABINETE INICIAL

Gabinete	Nombre
Ministerio de Desarrollo Humano	
SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA PARA EL DESARROLLO	García Martha Viviana.
SUBSECRETARÍA DE ECONOMÍA Y POLÍTICAS SOCIALES	Marcelo Andrés Barrios.
SUBSECRETARÍA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Carina Noemí Batalla.
SUBSECRETARÍA NIÑEZ ADOLESCENCIA FAMILIA Y ADULTOS MAYORES	Fernando Damián Samudio
SUBSECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y FINANCIERA	José Luis Picaluk.
SUBSECRETARÍA DE DESARROLLO HUMANO	Ana Cecilia Orozco
SUBSECRETARÍA DE JUVENTUD	Everest Jovanovich
Ministerio de Gobierno, Justicia, Trabajo y Derechos Humanos	
SUBSECRETARÍA DE ASUNTOS REGISTRALES	Marianich, María de los Mercedes
SUBSECRETARÍA DE TRABAJO	Ibarra María Noel
SUBSECRETARÍA DE PROTECCIÓN CIVIL	Santo, Gustavo Ariel
SUBSECRETARÍA DE GOBIERNO	Corradi, Gustavo Silvio
SUBSECRETARÍA DE GÉNERO Y DIVERSIDAD	Valenzuela, Sonia Elisabet
SUBSECRETARÍA DE DERECHOS HUMANOS	Maldonado, Victor Hugo
SUBSECRETARÍA DE JUSTICIA	Fernández Asselle, Elisa Estefanía
SUBSECRETARÍA DE PUEBLOS ORIGINARIOS	Ramírez, Daniel Alberto
Ministerio de Hacienda y Finanzas	
SUBSECRETARÍA DE HACIENDA	Villalonga, Sebastián Carlos
SUBSECRETARÍA DE COORDINACIÓN DEL GABINETE ECONÓMICO	Agüero, Guillermo Cesar
Ministerio de la Producción y el Desarrollo Económico Sostenible	
SUBSECRETARÍA DE GANADERÍA Y PRODUCCIÓN ANIMAL	Kasko, Mariela Alejandra
SUBSECRETARÍA DE DESARROLLO FORESTAL	Frank, Jorge Damián
SUBSECRETARÍA DE COORDINACIÓN, PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	Olivero, Mario Antonio
SUBSECRETARÍA DE DESARROLLO TERRITORIAL	Ogara, Alicia Beatriz
SUBSECRETARÍA DE AMBIENTE	Moro, Mariano Sebastián
Ministerio de Salud	
SUBSECRETARÍA DE PROGRAMACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA:	Rafael Ademar Meneses
SUBS DE REGULACIÓN Y FISCALIZACIÓN	Carlos Adolfo Codutti

Gabinete	Nombre
SUBSE DE COORDINACION PRESUPUESTARIA Y FINANCIERA	Maria Luisa Bonaldi
SUBSECRETARÍA DE PROMOCIÓN DE LA SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES	Antonieta Cayré
SUBSECRETARIA RED DE SERVICIOS DE SALUD	Ojeda Marcelo Gabriel
Ministerio de Infraestructura, Obras y Servicios Públicos	
SUBSECRETARIO DE PROYECTO Y PLANEAMIENTO	Jorge H. Grisostolo
SUBSECRETARIA DE OBRAS PÚBLICAS	Jorge Francisco Nocenti
SUBSECRETARÍA DE COORDINACIÓN PRESUPUESTARIA Y FINANCIAMIENTO	Claudia A. Romero
SUBSECRETARIO DE ENERGÍA Y SERVICIOS PÚBLICOS	Joaquín Sabadini
SUBSECRETARIO DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA	Diaz Mario Rodolfo
Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología	
SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Isabel Gladys Sanchuk
SUBSECRETARÍA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	Claudia Alejandra Pilar
SUBSECRETARÍA DE COORDINACIÓN PRESUPUESTARIA Y FINANCIERA	José Arquímedes Cavalca
SUBSECRETARÍA DE DESCENTRALIZACIÓN EDUCATIVA	-
Ministerio de Seguridad	
SUBSECRETARIO DE SEGURIDAD PÚBLICA	Juan de la Cruz González
SUBSECRETARIA DE INVESTIGACION CRIMINAL	Ángel Alfonso, Domínguez
SUBSECRETARÍA DE SEGURIDAD VIAL	Acuña, Rafael Bruno
SUBSECRETARIA DE PARTICIPACION CIUDADANA	Tamara Belén, Silvestri
SUBSECRETARIA ASUNTOS JURÍDICOS	Patricia Susana, Fernández
SUBSECRETARIA NARCOTRÁFICO	Analía Verónica, Ramírez
Secretaria de Coordinacion de Gabinete	
SUBSECRETARÍA DE MODERNIZACIÓN DEL ESTADO	Valdés, Federico
SUBSECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	Rodríguez, Víctor Manuel
Secretaria General de la Gobernación	
SUBSECRETARÍA DE LA CASA DEL CHACO	Liper Quijano, Mario Tulio
SUBSECRETARÍA DE LEGAL Y TÉCNICA	Ferro, Julio Cesar
SUBSECRETARÍA DE GESTIÓN PÚBLICA	Lomberg, Yamila Anabel
SUBSECRETARÍA GENERAL DE LA GOBERNACIÓN	Lencovich, Sergio Gustavo
Secretaria de Asuntos Estratégicos	
SUBSECRETARÍA DE MUNICIPIOS	Galarza Sonia Gabriela

Fuente: Elaboración propia en base a mapa del estado

Bibliografía

Canelo, P. (2020) Gabinetes generizados. La participación de las mujeres en el ejecutivo nacional y subnacional argentino (2011-2019). Revista Perspectivas de Políticas Públicas Vol. 10 N°19 (julio-diciembre 2020) ISSN 1853-9254. Recuperado de:

<http://revistas.unla.edu.ar/perspectivas/article/view/3329/1692>

Castellani, A. (2018). Estudio sociohistórico de los gabinetes provinciales. Escuela de Gobierno de Chaco. Recuperado de:

<http://escueladegobierno.chaco.gov.ar/files/documentos-de-trabajo/Informe-gabinetes-pcia-de-chaco.pdf>

Ossola, I y Tomasella, Y (2019). Análisis del perfil sociológico del gabinete inicial del chaco. Escuela de Gobierno de Chaco. Recuperado de:

<http://escueladegobierno.chaco.gov.ar/files/documentos-de-trabajo/gabinete-chaco-2019.pdf>