



**ANÁLISIS DEL PERFIL SOCIÓLOGICO  
DEL GABINETE INICIAL:  
DICIEMBRE 2023**



# “Análisis del perfil sociológico del gabinete inicial: Diciembre 2023”

## Investigadoras

Ayelén Flores<sup>1</sup>

Belén Massi<sup>2</sup>

Jimena Molina<sup>3</sup>

Rafaela Lescano<sup>4</sup>

## Colaboradora:

Ayelen Paz<sup>5</sup>

---

Publicación de la Escuela de Gobierno de la Provincia del Chaco. Copyright © Escuela de Gobierno de la Provincia del Chaco, 2023. Todos los derechos reservados.

Esta publicación debe citarse como: Flores A. Massi B. Molina J. y Lescano, R. “*Análisis del perfil sociológico del gabinete inicial: Diciembre 2023*” y puede reproducirse sin autorización previa. Solo se solicita que sea mencionada la fuente.

---

<sup>1</sup> Abogada por la UNNE, Magíster en Desarrollo por la Universidad Autónoma de Barcelona.

<sup>2</sup> Profesora en Ciencias de la Educación por la UNNE y estudiante de la Licenciatura en Ciencias de la Educación por la misma universidad.

<sup>3</sup> Abogada (UNNE). Profesora en Lengua y Literatura (UNNE). Docente titular en la cátedra de Lengua y Cultura Griegas e investigadora categoría V (Facultad de Humanidades UNNE–Secretaría General de Ciencia y Técnica). Magíster en género y políticas públicas (FLACSO-PRIGEPP).

<sup>4</sup> Licenciada en Relaciones Laborales por la UNNE, maestrando en Gobierno y Economía Política (UNSAM-EGCH).

<sup>5</sup> Estudiante de la Licenciatura en Comunicación Social - UCES.

## ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>1</b>
<b>MORFOLOGÍA DEL GABINETE PROVINCIAL</b>	<b>2</b>
<b>ANÁLISIS SOCIOLÓGICO DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE PROVINCIAL</b>	
<b>INICIAL</b>	<b>6</b>
PERFIL SOCIODEMOGRÁFICO: EDAD, SEXO Y LUGAR DE NACIMIENTO	6
PERFIL EDUCATIVO DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL	9
PERFIL OCUPACIONAL DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL	11

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo analiza la conformación del gabinete inicial del gobernador de la provincia del Chaco para el periodo 2023-2027, Leandro Zdero, así como el perfil sociológico de quienes lo componen. Constituye un desarrollo preliminar que da continuidad a las investigaciones: *“Estudio Socio-histórico de los Gabinetes Provinciales. Análisis del perfil sociológico de los funcionarios de los gabinetes iniciales de la provincia del Chaco entre 1983 y 2015”*, oportunamente coordinada por la Dra. Ana Castellani y realizada por un equipo de investigadores de la Escuela de Gobierno del Chaco (Disponible en <http://escueladegobierno.chaco.gov.ar/files/documentos-de-trabajo/Informe-gabinete-s-pciade-chaco.pdf>) y *“Análisis del perfil sociológico del gabinete inicial del Chaco 2019”* (Disponible en <https://escueladegobierno.chaco.gob.ar/wp-content/uploads/2023/09/gabinete-chaco-2019.pdf>)

En este informe de avance se presentan los resultados de un conjunto de variables (edad, género, lugar de procedencia, nivel educativo alcanzado, tipo de carrera elegida, cargos públicos y cargos privados ocupados) de cada uno de los 11 funcionarios que integran el gabinete inicial. La revisión de fuentes primarias (curriculum vitae y redes sociales) de los funcionarios, así como de notas periodísticas (fuentes secundarias), permitió realizar un análisis estadístico descriptivo de diversas dimensiones.

En el primer apartado se presenta la morfología del gabinete provincial inicial y en el segundo se realiza un análisis sociológico de los perfiles de los funcionarios que lo conforman en base a tres dimensiones: un perfil sociodemográfico, un perfil educativo y la trayectoria ocupacional.

## MORFOLOGÍA DEL GABINETE PROVINCIAL

La provincia del Chaco ha elegido en los comicios generales del 17 de septiembre de 2023 a Leandro Zdero como gobernador, quien es acompañado en la vicegobernación por Silvana Schneider. Es oportuno mencionar que en la fórmula existe una continuidad respecto al acompañamiento de una mujer en el rol de vicegobernadora.

**TABLA N° 1: FÓRMULA DE GOBIERNO SEGÚN PERIODO DEL MANDATO, PARTIDO/FRENTE, TÍTULO DE GRADO, EDAD Y LUGAR DE NACIMIENTO**

Fórmula de Gobierno	Cargo	Periodo	Partido/Frente	Título de Grado	Edad de acceso al cargo	Lugar de Nacimiento
Leandro Zdero	Gobernador	2023- 2027	Juntos por el Cambio	Arquitecto	52	Quitilipi
Silvana Schneider	Vicegobernadora			Contadora	41	Charata

**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae e información de prensa de los funcionarios del Gabinete Inicial.

La estructura del gabinete provincial suele verse alterada con cada cambio de gestión. En este caso, si bien la cantidad de jurisdicciones con rango de ministerio se mantiene (11), en varios casos se produce el desdoblamiento o la acumulación de carteras en una misma jurisdicción.

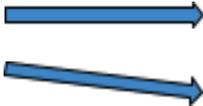
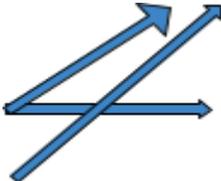
Así, el Ministerio de Planificación, Economía e Infraestructura es reemplazado por el Ministerio de Hacienda y Finanzas, constituyéndose el área de Infraestructura, Obras y Servicios Públicos en un ministerio autónomo. El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Territorial Sostenible desaparece, pero la temática es parcialmente absorbida por el Ministerio de la Producción y el Desarrollo Económico Sostenible. El área “Justicia”, antes perteneciente al Ministerio de Seguridad y Justicia, ahora corresponde al Ministerio de Gobierno, Justicia, Trabajo y Derechos Humanos. El área “Géneros” desaparece, mientras que “Derechos Humanos” es absorbida por este último Ministerio. Las funciones de la Secretaría de Municipios, pasarían a ser absorbidas por la Secretaría de Asuntos Estratégicos, mientras que

el área de “Planificación”, que en la anterior estructura se encontraba asociada a Hacienda, es acogida por la Secretaría de Coordinación de Gabinete. En otros casos, se da un cambio en la denominación de la cartera, por ejemplo el Ministerio de “Desarrollo Social” por “Desarrollo Humano”, o “Salud pública” por “Salud”.

El área “Industria”, antes perteneciente a la cartera de Producción, no es incluida en ningún ministerio o secretaría en esta gestión, y se da un caso particular con la Secretaría General de la Gobernación, que delega la función de Coordinación de Gabinete en una nueva Secretaría con rango ministerial. Por otra parte, constituye una novedad la Secretaría de Asuntos Estratégicos, cuyas áreas temáticas de injerencia se desconocen en su totalidad. De todos modos, se deberá aguardar al dictado de las Estructuras Orgánicas de cada una de estas jurisdicciones para comprender el alcance global de las mismas.

El gabinete definido por la actual gestión queda integrado por los titulares de las siguientes jurisdicciones: a) Ministerio de Desarrollo Humano, b) Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología, c) Ministerio de Gobierno, Justicia, Trabajo y Derechos Humanos, d) Ministerio de Hacienda y Finanzas, e) Ministerio de infraestructura, obras y servicios públicos, f) Ministerio de la Producción y el Desarrollo Económico Sostenible, g) Ministerio de Salud, h) Ministerio de Seguridad, i) Secretaría de Coordinación de Gabinete, j) Secretaría de Asuntos Estratégicos, k) Secretaría General de la Gobernación, sin considerar de momento a los titulares de las empresas del Estado y entes autárquicos, cuya información se encuentra en proceso de relevamiento.

**TABLA N°2: COMPARACIÓN ENTRE LAS JURISDICCIONES DE LOS GABINETES PROVINCIALES 2019-2023 Y 2023-2027. EQUIVALENCIAS Y NOVEDADES.**

<b>Gabinete 2019-2023</b>		<b>Gabinete 2023-2027</b>
Secretaría General de la Gobernación		Secretaría General de la Gobernación
		Secretaría de Coordinación de Gabinete
Ministerio de Gobierno y Trabajo		Ministerio de Gobierno, Justicia, Trabajo y Derechos Humanos
Ministerio de Seguridad y Justicia		Ministerio de Seguridad
Secretaría de Derechos Humanos y Géneros		
		Ministerio de Hacienda y Finanzas
Ministerio de Planificación, Economía e Infraestructura		Ministerio de Infraestructura, Obras y Servicios Públicos
		Secretaría de Coordinación de Gabinete
Ministerio de Producción, Industria y Empleo		Ministerio de la Producción y el Desarrollo Económico Sostenible
Ministerio de Ambiente y Desarrollo Territorial Sostenible		
Ministerio de Salud Pública		Ministerio de Salud
Ministerio de Desarrollo Social		Ministerio de Desarrollo Humano
Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología		Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Secretaría de Municipios		Secretaría de Asuntos estratégicos

**Fuente:** Elaboración propia en base a Ley de Ministerios N° 3969-A, N° 3108-A y su modificatoria N° 3333-A.

Dicho esto, como se aprecia en la tabla N°2, el gabinete quedó conformado por una nómina de 11 funcionarios y funcionarias, con rango ministerial.

**TABLA N° 2: INTEGRANTES DEL GABINETE INICIAL**

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>	<b>Título de Grado</b>	<b>Edad de acceso al cargo</b>	<b>Lugar de nacimiento</b>
<b>Ministros/as</b>				
Carina Botteri Disoff	Ministerio de Desarrollo Humano	Abogada	38	Resistencia, Chaco
Sofía Naidenoff	Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología	Profesora en Ciencias Económicas	61	El Colorado, Formosa
Jorge "Pato" Gomez	Ministerio de Gobierno, Justicia, Trabajo y Derechos Humanos	Abogado	56	Castelli, Chaco
Alejandro Abraam	Ministerio de Hacienda y Finanzas	Contador	52	Resistencia, Chaco
Hugo Domínguez	Ministro de infraestructura, obras y servicios públicos	Ingeniero civil	52	Posadas, Misiones
Hernán Halavacs	Ministerio de la Producción y el Desarrollo Económico Sostenible	Ingeniero agrónomo	40	Villa Ángela, Chaco
Sergio Rodriguez	Ministerio de Salud	Médico	59	Quitilipi, Chaco
Hugo Matkovich	Ministro de Seguridad	Abogado	56	Resistencia, Chaco
<b>Secretarios/as</b>				
Livio Gutierrez	Secretaría de Coordinación de Gabinete	Abogado	54	Las Breñas, Chaco
Marcos Resico	Secretaría de Asuntos Estratégicos	-	41	Resistencia, Chaco
Carolina Meiriño	Secretaría General de la Gobernación	Abogada	45	Resistencia, Chaco

**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae e información de prensa de los funcionarios del Gabinete Inicial.

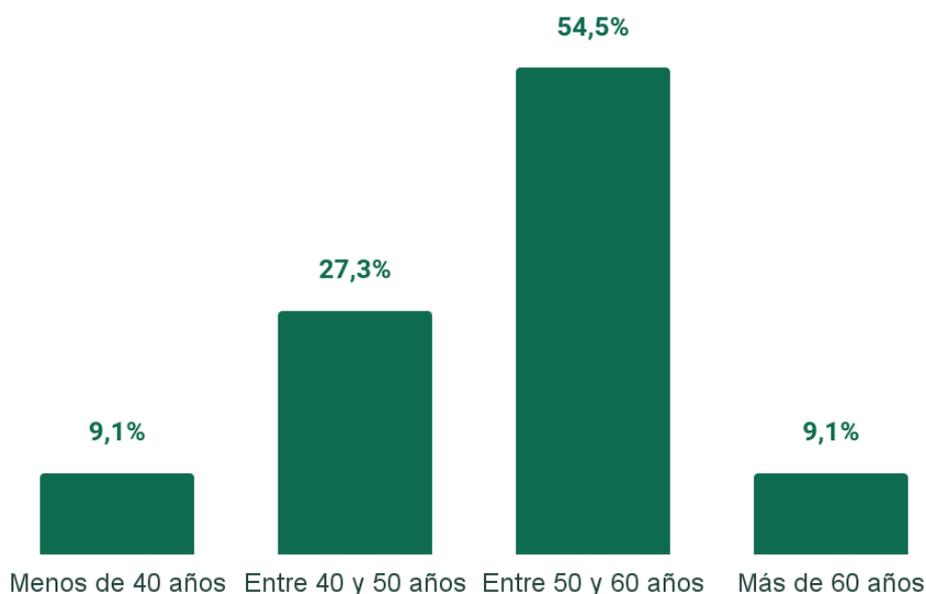
## ANÁLISIS SOCIOLÓGICO DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE PROVINCIAL INICIAL

### PERFIL SOCIODEMOGRÁFICO: EDAD, SEXO Y LUGAR DE NACIMIENTO

En este apartado se caracteriza a los once miembros del gabinete inicial con cargos de mayor rango jerárquico, desde una perspectiva sociodemográfica. Como se observa en el **Gráfico N°2**, se trata de un gabinete conformado por un grupo de funcionarios de 50 años de edad en promedio, en concordancia con gabinetes anteriores (tomando el período 1983-2015). La excepción estuvo representada por el gabinete inicial del gobierno anterior (2019-2023), que tuvo el promedio de edad más bajo de la historia de la provincia con 41 años.

De todos los funcionarios, la más joven tiene 38 años, mientras que el mayor posee 61 años de edad. El resto se concentra en los rangos etarios que abarcan las edades entre 50 y 60 años (54,5%) y entre 40 y 50 años (27,3%).

### GRÁFICO N° 2: EDAD DE ACCESO AL CARGO DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL

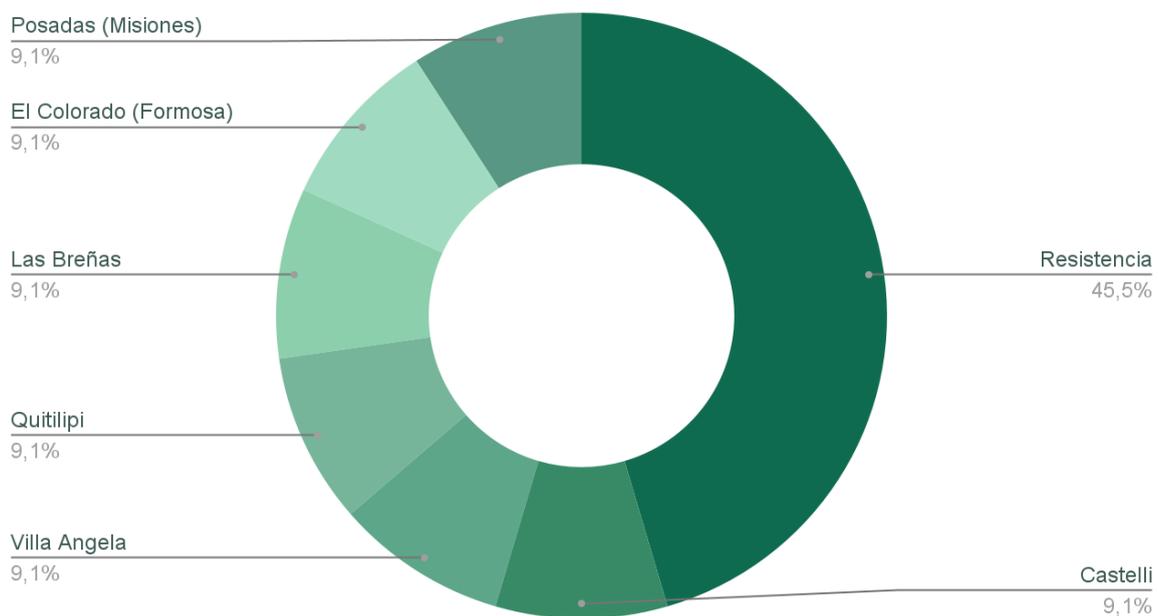


**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae, redes sociales de funcionarios e información de prensa

En relación a la **procedencia geográfica** de los integrantes del gabinete, nueve (9) del total de funcionarios son chaqueños (83,3%), mientras que los dos (2) restantes proceden de las provincias vecinas de Santa Fe (8,3%) y Formosa (8,3%), respectivamente.

A su vez, del total de los integrantes del gabinete chaqueño oriundos de la provincia, el 45,5% nació en Resistencia (**Gráfico N°4**).

**GRÁFICO N° 3: LUGAR DE NACIMIENTO DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL**



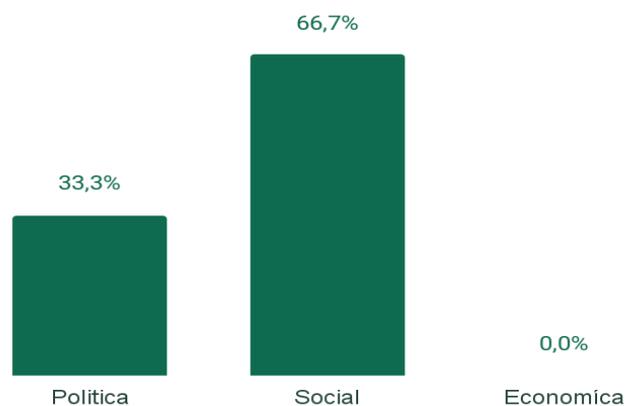
**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae, redes sociales de los funcionarios e información de prensa

La **participación femenina** representa el 25% en el gabinete provincial. En el caso de los ministerios, dos (2) de ocho (8) están a cargo de mujeres, y en el de las secretarías, una (1) de las tres (3) tiene a una mujer como titular de la cartera (**Gráfico N°5**), mientras que la participación femenina en el gabinete inicial del gobierno anterior (2019-2023) fue del 61,3%, marcando un antecedente respecto al aumento en la participación de mujeres en lugares de toma de decisión, teniendo en cuenta que la tendencia histórica es de una baja participación de mujeres en los gabinetes iniciales. Tal como se destaca en Castellani (2018), solo el 10% de los altos funcionarios de los gabinetes iniciales de la provincia entre 1983 y 2015 fueron

mujeres, de modo que la conformación por género del gabinete saliente podría considerarse una excepción.

Por otra parte, la literatura especializada sostiene que las diversas áreas de gestión en los gabinetes tienden a estar altamente generalizadas, presentando perfiles de género diferenciados. Históricamente, se ha observado que las mujeres han ocupado predominantemente roles en las áreas sociales, como Desarrollo Social, Salud, Educación y Cultura. En contraste, las áreas con funciones más orientadas hacia lo económico, como ser Economía, Hacienda, Finanzas, Agricultura, entre otras, así como aquellas de índole política como Interior, Jefatura de Gabinete, Secretarías de la Presidencia, Relaciones Exteriores, Defensa, etc., han estado tradicionalmente reservadas para varones, creando así "techos de cristal" que limitan el avance de las mujeres en el poder ejecutivo (Canelo, 2020). Adoptando la categorización propuesta por la autora, se plasma en el **Gráfico N° 4** la participación femenina por cartera. Cabe aclarar que las carteras consideradas políticas son: Secretaría General de la Gobernación, Secretaría de Coordinación de Gabinete y Secretaría de Asuntos Estratégicos; las sociales: Ministerio de Desarrollo Humano, Ministerio de Salud, Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología y Ministerio de Gobierno, Justicia, Trabajo y Derechos Humanos y Ministerio de Seguridad; finalmente, las áreas entendidas como económicas son: Ministerio de Hacienda y Finanzas y Ministerio de Producción y Desarrollo Económico Sostenible.

#### **GRÁFICO N° 4: DISTRIBUCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN FEMENINA POR ÁREA DE GESTIÓN DEL GABINETE INICIAL**



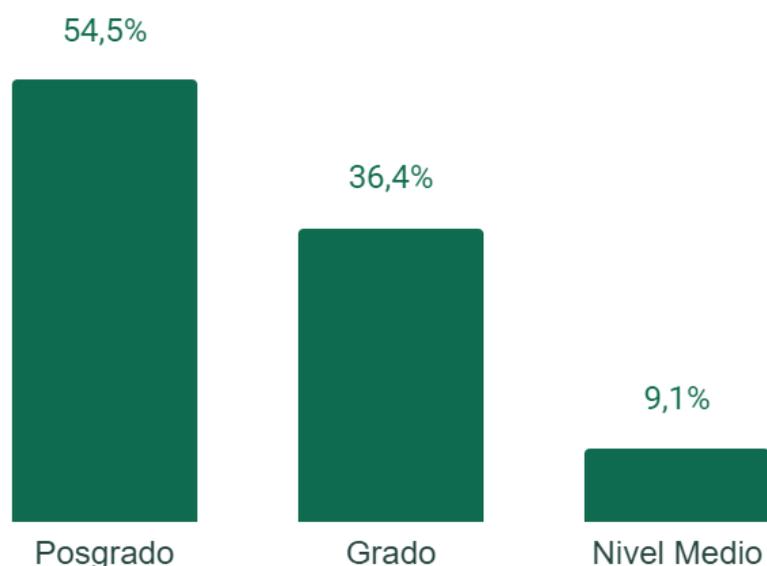
**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae e información de prensa de los funcionarios del Gabinete Inicial.

Como se evidencia en el **Gráfico N° 4**, hay mayor prevalencia de mujeres en las áreas sociales (66,7%), menor participación en la cartera política (33,3%) y nula participación en las referentes a economía.

### PERFIL EDUCATIVO DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL

Los integrantes del gabinete presentan una formación académica significativa. El 90,9% de los funcionarios del gabinete posee título universitario y un 54,5% de ellos cuenta además con formación de posgrado (especialidades y/o maestrías). El 9,1 % restante posee nivel medio de educación.

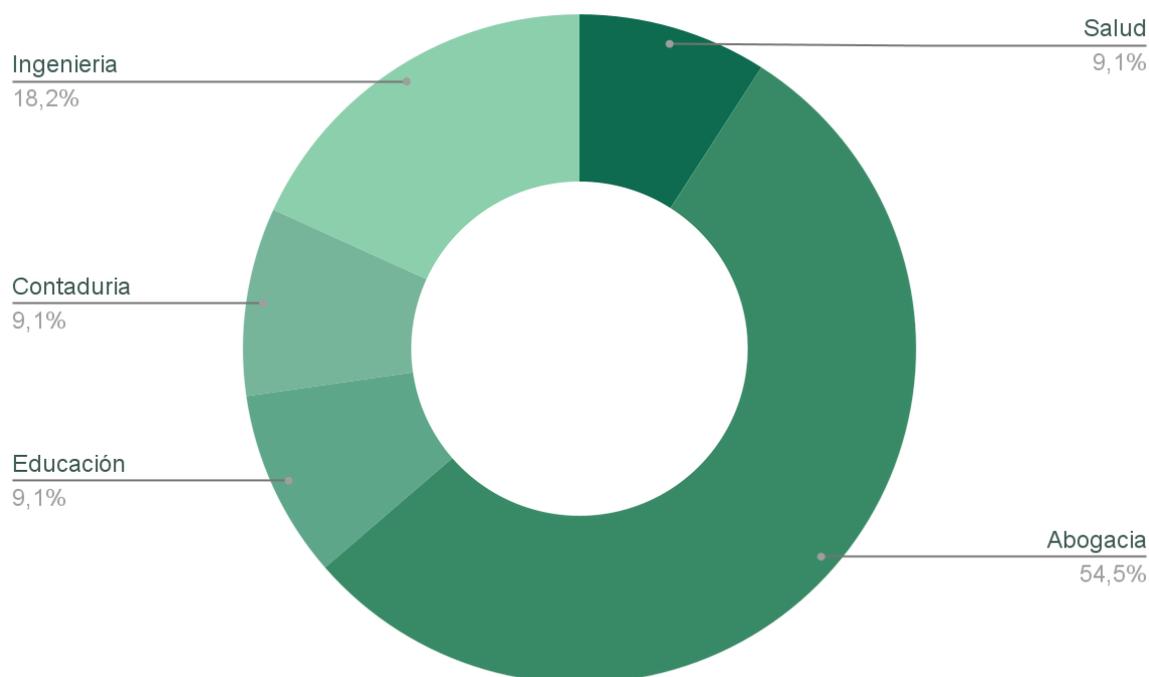
**GRÁFICO N° 5: MÁXIMO NIVEL EDUCATIVO ALCANZADO DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae e información de prensa de los funcionarios del Gabinete Inicial.

La mayoría de los funcionarios con nivel de educación superior posee formación en Derecho en primer lugar (54,5%), y en Ingeniería en segundo (18,2%). El resto del gabinete está conformado por profesionales provenientes de Ciencias de la Salud (9,1%), y de las Ciencias Económicas (9,1%).

**GRÁFICO N° 6: CARRERA DE GRADO DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae e información de prensa de los funcionarios del Gabinete Inicial.

De esta manera, del análisis por carrera de grado se observa también que en la elección de los miembros del gabinete predominan aquellos con formación en carreras tradicionales como el Derecho, las Ciencias Económicas y Medicina.

En los casos de los seis (6) perfiles que poseen posgrado, como maestrías o especialidades, se destacan estudios en ramas específicas del derecho (civil, comercial, penal), así como en medicina, educación y gestión pública.

### **PERFIL OCUPACIONAL DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL**

La mayoría de los funcionarios del gabinete inicial han desarrollado su carrera profesional exclusivamente en el sector público. El resto construyó sus trayectorias ocupacionales alternando entre el ámbito privado y el público (trayectorias mixtas). Al mismo tiempo, solo uno (1) de los integrantes se ha desempeñado de manera exclusiva en el sector privado. **(Tabla N°3).**

**TABLA N° 3: SÍNTESIS DE LA TRAYECTORIA LABORAL DE LOS  
FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL**

<b>Ministros/as</b>	<b>Cargos Públicos</b>	<b>Cargos Privados</b>
Carina Botteri Disoff	Se desempeñó en la Administración General del Tribunal de Faltas de Corrientes. Asesora en la Municipalidad de Corrientes.	Ejercicio independiente de la profesión
Sofía Naidenoff	Asesora en Educación en la Subsecretaría de Gestión Educativa del Ministerio de Educación de la Nación. Subsecretaria de Ciencia y Tecnología en el Ministerio de Educación de Chaco. Coordinadora Gral. de Proyectos, Coordinadora de Capacitación y Formación y Docente en el Ministerio de Educación de Formosa.	
Jorge "Pato" Gomez	Fiscal en la ciudad de J.J Castelli. Fiscal de la Cámara del Crimen N° 1 en Resistencia.	
Alejandro Abraam	Director general de la Administración del Poder Judicial del Chaco. Secretario de Economía de la Municipalidad de Resistencia.	
Hugo Domínguez	Legislador provincial y docente universitario. Secretario Gral. de Extensión de la UNNE, Diputado provincial (M/C) y Delegado Nacional de Comunicaciones.	
Hernán Halavacs	-	Productor agropecuario
Sergio Rodríguez	Docente titular de la Cátedra de Medicina Interna y Campos Clínicos I. Director del Hospital 4 de junio de Sáenz Peña, Jefe de Docencia del Servicio de Infectología y Jefe municipal del Programa de Salud de Sáenz Peña.	
Hugo Matkovich	Intendente de Presidencia Gral. Roca. Legislador provincial.	

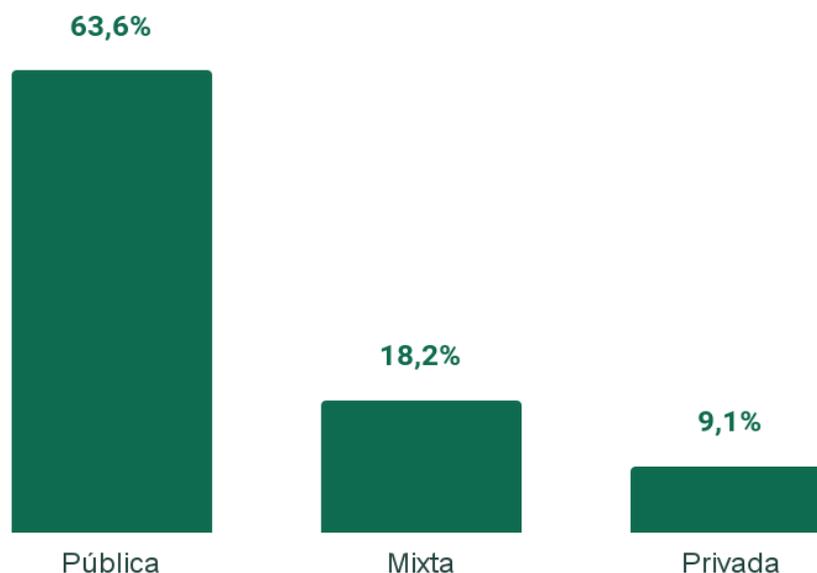
Secretarios/as	Cargos Públicos	Cargos Privados
Livio Gutiérrez	Legislador provincial. Concejal municipal de Corzuela; asesor de municipios. Integrante del Consejo de la Magistratura Chaco, en dos oportunidades; presidente de la Micro Región Sudoeste II en representación de la Cámara de Comercio de Las Breñas. Integrante de la Comisión Federal Cambio Climático de legislaturas conectadas.	-
Marcos Resico	Coordinador del Censo Programa Familia. Coordinador de UNNE Salud. Director de la imprenta digital UNNE.	Actividad comercial independiente.
Carolina Meiriño	Se desempeña en la Fiscalía Municipal. Subsecretaría de Gobierno de la Municipalidad de Resistencia. Coordinadora de la Dirección de Defensa al Consumidor y Lealtad Comercial.	

**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae e información de prensa de los funcionarios del Gabinete Inicial.

Como se observa en el **Gráfico N° 7**, la mayoría de los funcionarios se ha desempeñado exclusivamente en cargos del sector público: siete (7) de los once (11) miembros del gabinete provincial presentan esta característica, es decir, un 63.6%. El resto de los funcionarios se han desempeñado tanto en el ámbito privado-público (18,2%) como en el ámbito privado exclusivamente (9,1%).

La mayor parte de los funcionarios ha transitado por más de un cargo público a nivel provincial y/o municipal a lo largo de su trayectoria socio laboral, incluso quienes tienen una trayectoria mixta. Por otra parte, se observa un (1) solo perfil que proviene exclusivamente del sector privado y que por ende cumplirá funciones públicas por primera vez, a saber, Hernán Halavacs, titular a cargo del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico Sostenible.

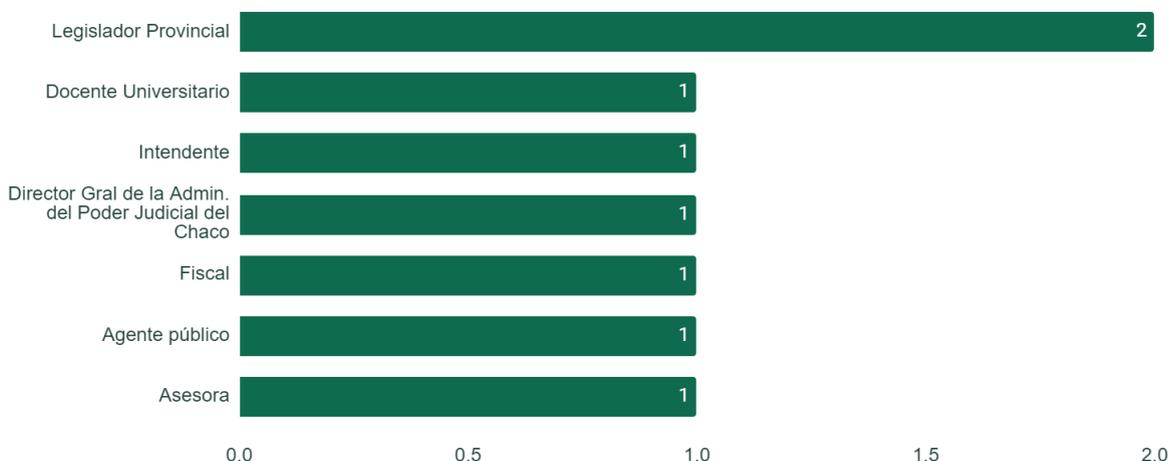
## GRÁFICO N° 7: TIPO DE TRAYECTORIA DE LOS FUNCIONARIOS DEL GABINETE INICIAL



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae e información de prensa de los funcionarios del Gabinete Inicial.

Otro dato a destacar del gabinete inicial de Zdero es que la mayoría de los funcionarios (ocho de once) ocupaban un cargo en el sector público al momento de ser convocados para integrarse al gabinete. Además del Gobernador electo, dos (2) de ellos se encontraban desempeñando cargos en el Poder Legislativo como diputados provinciales. El resto desempeñaba los siguientes cargos al momento de ser requeridos: Director General de la Administración del Poder Judicial del Chaco, intendente en la localidad de Presidencia Roca, docente universitario, fiscal de la Cámara del Crimen, agente público y fiscal municipal. Y los tres (3) restantes se encontraban desarrollando el ejercicio liberal de la profesión o una actividad comercial independiente.

## GRÁFICO N° 8: CARGO OCUPADO POR LOS FUNCIONARIOS QUE AL MOMENTO DE SER CONVOCADOS AL GABINETE CUMPLÍAN UNA FUNCIÓN PÚBLICA



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae e información de prensa de los funcionarios del Gabinete Inicial.

En resumen, la estructura del gabinete provincial no sufrió modificaciones respecto al tamaño: si bien la cantidad de jurisdicciones con rango de ministerio se mantiene (once), en varios casos se produce el desdoblamiento o la acumulación de carteras en una misma jurisdicción.

Además, los funcionarios/as que componen el gabinete inicial del gobierno de Leandro Zdero (2023-2027) poseen un perfil profesionalizado con estudios de nivel universitario y posgrado. Asimismo, poseen trayectorias laborales extensas en distintos cargos públicos, en mayor medida dentro de la órbita del poder legislativo, tanto a nivel provincial como municipal.

Respecto a la distribución por sexo, predominan los varones. No obstante la participación de mujeres (25%) supera la media histórica de participación femenina en gabinetes de la provincia (10%). Además de Silvana Schneider en la Vicegobernación, las mujeres se encuentran ocupando dos (2) cargos ministeriales en áreas sociales (Educación y Desarrollo Humano) y uno (1) en la cartera política (Secretaría General de la Gobernación).

La mayoría de ellos/as son adultos de edades que se encuentran dentro del rango etario entre 50 y 60 años. Las carreras que predominan son abogacía e ingeniería, y en menor medida aparecen medicina y contaduría.

## Bibliografía

- Canelo, P. (2020) Gabinetes generizados. La participación de las mujeres en el ejecutivo nacional y subnacional argentino (2011-2019). Revista Perspectivas de Políticas Públicas Vol. 10 N°19 (julio-diciembre 2020) ISSN 1853-9254. Recuperado de: <http://revistas.unla.edu.ar/perspectivas/article/view/3329/1692>
- Castelani, A. (2018). Estudio sociohistórico de los gabinetes provinciales. Escuela de Gobierno de Chaco. Recuperado de: <http://escueladegobierno.chaco.gov.ar/files/documentos-de-trabajo/Informe-gabinetes-pcia-de-chaco.pdf>
- Ossola, I y Tomasell, Y (2019). Análisis del perfil sociológico del gabinete inicial del chaco. Escuela de Gobierno de Chaco. Recuperado de: <http://escueladegobierno.chaco.gov.ar/files/documentos-de-trabajo/gabinete-chaco-2019.pdf>